

改善セミナー3段階

1 基礎編 実施力 養成講座

対象：改善すべき全社員＝社長からパートまで

- ①改善に対する誤解粉碎・ブレーキ解除
- ②改善の実施ノウハウ（方程式&定石）
- ③改善メモの書き方（100字3分以内）

2 応用編 レベルUP 指導講座

対象：改善を指導すべき社員＝幹部・管理職

- ①改善のレベル3段階＝防止・軟化&易化・影響緩和
- ②連続&複合改善＝改善の「積み重ね」&「組み合わせ」
- ③改善力&指導力＝「事例+定石」の蓄積

3 上級編 定着→活性化 講座

対象：改善を推進すべき社員＝改善事務局・委員

- ①即決審査の具体的方法&理論的根拠
- ②定石による事例教材→コメント記入法
- ③高速・大量の「事例+定石」の共有化

申込は 日本HR協会 のWEBサイトから

検索

日本HR協会

公開セミナー

<http://www.hr-kaizen.com>

お問い合わせ先 カイゼン事業部 TEL：06-4790-0370

全社員の順次受講

目的&対象で選択

2011年 改善セミナー 基礎編

改善 実施ノウハウ講座

もっとも簡単でもっとも手っとり早い
もっとも効果的な改善実施ノウハウ

講師：東澤 文二
(日本HR協会/KAIZEN事業部)

東京 10月14日(金)
青山・こどもの城
13:30~16:30

大阪 10月7日(金)
天満橋・OMMビル
13:30~16:30

改善に対する
誤解を粉碎

手っとり早い改善の
実施ノウハウ

手っとり早い改善の
書き出しのコツ



社内の情報共有化のため
「複数・受講」が
勧められます。

受講費
1名申込み：ひとり 20,000円(税込)
2名申込み：ひとり 15,000円(税込)
3名以上申込み：ひとり 10,000円(税込)

短時間集中→超圧縮→高速展開

対象：全社員（社長からパートまですべての社員）

- ①改善が苦手な人・嫌いな人、改善に反発している人
- ②「改善が苦手な人・嫌いな人」を指導すべき人
- ③改善を好きにさせる/改善を得意にさせる/改善を納得

2011年 改善セミナー 応用編

改善 レベルUP講座



改善の量と質を維持しながら

改善のレベルを
向上させる

最も簡単で、最も効果的な
指導・推進ノウハウを

体系化→超圧縮
成果は受講会社の実績で実証済



東京 11月8日(火)
青山・こどもの城
13:30~16:30

大阪 11月1日(火)
天満橋・OMMビル
13:30~16:30

講師：東澤 文二
(日本HR協会/KAIZEN事業部)

社内の情報共有化のため
「複数・受講」が
勧められます。

受講費
1名申込み：ひとり 20,000円(税込)
2名申込み：ひとり 15,000円(税込)
3名以上申込み：ひとり 10,000円(税込)

短時間集中→超圧縮→高速展開

対象：事務局・推進員・管理職・職場リーダー

- ◎改善活動を推進・牽引すべき立場の人すべて
- ◎改善を審査・助言・指導すべき立場の人すべて

◎日程など、都合が悪い場合：
①「DVD教材（基礎講座→応用講座）」の活用 ②各地で開催の「公開・改善セミナー」が勧められます。
詳細は「改善詳細サイト」を参照ください [改善詳細](#) [検索](#)

2011年 改善セミナー 上級編



改善 指導・推進 講座

短時間集中→超圧縮→高速展開

最も効果的な「改善の指導・推進ノウハウ」を
大量画面の高速展開で、
最も効果的にズバリ提供!

対象 改善活動を指導・推進すべき立場の人
幹部・管理職、改善事務局・改善推進委員

東京

12月6日(火)

青山・こどもの城
13:30~16:30

大阪

12月13日(火)

天満橋・OMMビル
13:30~16:30

講師：東澤 文二
(日本HR協会/KAIZEN事業部)



しくみ

制度
規定
審査基準
獎金体系
など

しかけ

推進&
指導ノウハウ
事例教材
発表会
など

しそっ

改善的な思想
思考
経営における
位置づけ

情報&ノウハウの
共有化のため
複数受講が
勧められます

受講費

1名申込み：ひとり	20,000円(税込)
2名申込み：ひとり	15,000円(税込)
3名以上申し込み：ひとり	10,000円(税込)